Table des matières

Avant-propos : Quand la sous-traitance industrielle s'inquiète de son avenir……..9

Première partie : Diagnostic de la situation actuelle et identification des principaux enjeux des entreprises de sous-traitance…….17

Chapitre I : Les règles du joug……19

Le constat : la France, bientôt un désert industriel. - L'affaiblissement de la *« force de frappe industrielle », e*n finir avec la politique de terre brûlée. - Le *« triangle des Bermudes »* des moulistes français. - Le crédit interentreprises ou *« demain, on rase gratis ! »* - TVA sur outillage et paiement de l'outillage dans le prix des pièces : quand le fisc ne joue pas le jeu. - Le manque de solidarité au sein des filières ou de la *« maltraitance dans la sous-traitance »*. - Le *« trou noir »* des lois de police pour les sous-traitants. - L'économie de la sous-traitance ou comment remettre l'église au centre du village. - Des pratiques équilibrées pour une libre concurrence. - Quand *« le rêve est d'avoir de quoi être »* - La CEPC ouvre le bureau des pleurs. - Un réveil brutal et tardif ou quand l'Etat fait la guerre aux grandes enseignes. - Quand l'offensé a encore le choix des armes. – Sous-traitants et donneurs d'ordres : *« l'entente cordiale… »*. - Vers un contrôle effectif des clauses abusives entre professionnels ? - Les tribulations des fournisseurs de la grande distribution.

Chapitre II : La crise : une chance pour l'industrie ?.....69

La filière automobile : l'arbre qui cache la forêt ? - Les mesures du *« pacte automobile »*. - Equipementiers : les éternels laissés pour compte. - La *« commission Estrosi »* pour l'avenir de l'automobile. - Les *« indulgences »* des constructeurs automobiles. - Quand le *« Pacte automobile »* inquiète le Gouvernement. - Propriété intellectuelle : un pillage en règle.

Deuxième partie : Vers un écosystème de sous-traitance…….89

Chapitre I : Le retour de l'Etat ou le goût pour l'industrie……...91

Industrie française : *« c'est maintenant l'hiver de notre mécontentement… »*. - Etats généraux de l'industrie : mode d'emploi. - Les Etats généraux de l'industrie : premier cahier de doléances. - Les premiers arbitrages. - Les propositions d'action de demain. - Les 10 commandements des Etats généraux de l'industrie. - Vers le décloisonnement des filières.

Chapitre II *:* Les relations donneurs d'ordres/sous-traitants au cœur des débats……..109

Prendre en compte les spécificités de la sous-traitance dans les efforts actuels pour soutenir l'industrie française. - « *When in Rome, do as the romans do »*. - CGV vs CGA. - Sous-traitance en commandite. - Midest : un salon particulier. - Les démarches collaboratives. - Refonder les relations donneurs d'ordres/sous-traitants. - La *« Charte des bonnes pratiques »*. - L'échec d'une *« troisième voie »* contractuelle. - *« L'ambition raisonnée »* du nouveau médiateur de la sous-traitance. - Un médiateur pour la sous-traitance. - Le rôle du médiateur de la sous-traitance. - Les suites de la charte de la médiation du crédit. - Sous-traitance : *« tout va à volot ! »* - Les *« particules élémentaires »* des comités stratégiques filières.

Troisième partie : L'impasse du législateur pour réformer la sous-traitance……..147

Chapitre I : L'échec des premières réformes……151

La taxe professionnelle ou le syndrome *« Ponce Pilate »*. - Un impôt chasse l'autre : la contribution économique territoriale. - LME une attaque en règle. - Délais de paiement : un nouveau cri dans le désert ? - Les premières réquisitions contre la loi de modernisation de l'économie. - En finir avec la loi du silence. - La CEPC esclave de son indépendance *?* - Quand la loi ne suffit plus ! - LME : une réforme mûrie sur treille. - Réforme des délais de paiement ou l'esquisse d'une règle sans obligation ni sanction ? - Stocks en consignation ou *« l'arnaque »* aux délais de paiement ! - Les *« abcès de fixation »* de la LME. - La brigade de contrôle de la LME : la charge de la brigade légère. - Nouvel audit de la LME. - Changement de *« Directive »*.

Chapitre II : Le risque de non assistance à sous-traitant en danger…..185

Industrie en Grande Bretagne : le paradoxe d'un secteur encore dynamique. - La France et l'Allemagne : deux modèles économiques opposés ? - Industrie, innovation, R&D : c'est l'Allemagne qui gagne à la fin ! - La nécessaire *« robotcalisation »* de l'industrie. - Vers une politique de filières. - L'enjeu de la transmission d'entreprise. - Transmission de l'entreprise familiale : *« le dur désir de durer ».* - *« Familles, quand tu nous tiens ! »* - Le *« glass ceiling »* (plafond de verre).

Chapitre III : Financement de l'industrie : les *« Déserteurs »*……203

Repenser le financement des entreprises ou quand Christine Lagarde mobilise les marchés au service du financement des PME et ETI. – Quand l'Europe s'invite au débat. - Lancement d'un SBA du droit boursier européen en faveur des PME et ETI. - Les ETI : *« le chaînon manquant ».* - Un crédit personnalisé… à long terme. - La taille ne change rien à l'affaire… ou la*« mort à crédit ».* - PME : *« féroces infirmes retour des pays chauds ».* - Le sermon de Fillon sur la montagne. - Accès au crédit des entreprises. - Crédit impôt recherche : la martingale ? - Un *« Observatoire du financement de l'industrie »,* pour quoi faire ? - Après le banquier industriel, l'industriel banquier ? - La banque métallurgique. - La médiation.

Quatrième partie : Le sanctuaire de la sous-traitance industrielle…….231

Chapitre I : Imaginer l'industrie du futur…….233

Vers une loi spécifique à la sous-traitance ? - La cause *« juste »* de la sous-traitance industrielle. Des annonces en trompe l'œil ?

Chapitre II : Le Tigre chinois et *« l'Europe aux anciens parapets »*…..241

« Casus fortuitus ou Vis maior ? » - Comment faire partager le risque de fluctuation des prix des matières premières ? - L'exemple vertueux des marchés publics. - L'état du droit sur la question à la fois de la force majeure, des retards de livraison et de la pénurie de matières premières. - Une table ronde à Bercy.

Chapitre III : Vers la rédaction des nouvelles *« Tables de la loi »* des relations commerciales……..257

Quand les *« lois inutiles affaiblissent les lois nécessaires ».* - La sous-traitance assignée à résidence. - La hiérarchie des normes. - Sous-traitance : pourquoi est-il

nécessaire de préparer un nouveau texte de loi ? - Des propositions pour l'action : une qualification juridique de la sous-traitance industrielle. - Réforme de la *« théorie de l'imprévision »*. - Théorie de l'imprévision : *« l'arlésienne du droit privé »*. - Réforme de l'action directe de la loi de 1975. – L'évolution du cadre partenarial. - Répondre au besoin de financement. - Les PME ont une part insuffisante de la commande publique : vers un volet *« Small business act »* à la française. - Faire appliquer la loi Toubon. - Travail dissimulé : le nouveau bréviaire du sous-traitant. - Rétablir le *« privilège »* de la clause de réserve de propriété. - En finir avec les dérives de la pratique des *« stocks en consignation »*. - En finir avec les dérives de la pratique *« d'autofacturation »*.

Chapitre IV : Le complexe de la loi……..289

« Je règle mon pas sur le pas… de mes donneurs d'ordres. » - Après la charte Balladur, la charte Lagarde : mêmes causes, mêmes effets ? - Vers une nouvelle politique de *« containment »* ? - Le mol oreiller du *« Made in … France »*. - Sous-traitance : nécessité fait loi ? - Loi de 75 : un besoin de protection. - Un projet de réforme à haut risque. - Sous-traitance : Jean-Claude Volot au rapport ! - La propriété intellectuelle du sous-traitant dans le droit communautaire. - La dernière étape… législative. - La lente gestation du *« Comité TPE/PME/ETI »* du Medef. - Sous-traitance : l'art d'enfoncer les portes ouvertes. - Le médiateur de la sous-traitance ou le nouveau jeu de rôle. - Conférence sur la sous-traitance à Bercy. - La question sociale.

En guise de conclusion……..337

Un rêve fourvoyé ou la sous-traitance perd la bataille qu'elle n'a pas livrée. - Bonne conscience. - Résistance ou résignation ? - Le résistible déclin de la sous-traitance industrielle.